

Referat af 52. bestyrelsesmøde tirs. 27. oktober 2015

1. Godkendelse af referat og dagsorden

Referat blev underskrevet, og dagsorden blev godkendt.

2. Økonomi

TA forklarede udvalgte forskelle mellem realiserede tal og budgettal i budgetopfølgningen – og at det på nuværende tidspunkt ser ud til, at overskuddet for 2015 kan komme op i nærheden af 3 mio. kr. Likviditetsprognosen viser fortsat et kortvarigt dyk omkring februar måned, hvorefter den igen vil normaliseres omkring 5 mio. kr.

I forhold til PwC's benchmark for 2014 fortalte TA ganske kort om vores nye placering i gruppen af mellemstore gymnasier, hvor vi også er blandt dem, som klarer sig bedst.

Forslag til Finanslov for 2016, aftale om finansiering af erhvervsskolereformen og takstudligning med hhx samt det seneste tiltag, hvor bygningstaxametret justeres, betyder, at vi i 2017 vil få et underskud på over 3 mio. kr., hvis vi ikke gør noget. Men da en så stor tilpasning kan være vanskelig at gennemføre så hurtigt og samtidig bevare en god skole, spurgte ledelsen bestyrelsen, om denne ville være indforstået med, at 2017 bliver et år, hvor vi budgetterer med et rundt nul eller måske ligefrem et mindre underskud.

Bestyrelsen drøftede på denne baggrund de svære udsigter.

Marianne: Inddrag medarbejderne – det er vigtigt!

AC: Medarbejderne skal inddrages, men vi skal sikre kvaliteten på trods af effektiviseringerne. Vi skal gøre tingene på en ny og bedre måde. Det handler om at være tro mod visionen og øge læringen og bevare glæden ved arbejdet. Ledelsen vil gerne tage ansvaret for de overordnede beslutninger - implementeringen skal medarbejderne inddrages i via udvalg. Både i denne og næste uge vil situationen blive italesat over for lærerne.

Louise roste ledelsens måde at håndtere udsigten til store besparelser på.

Lotte: Der er én god grund til at skære nu og tre gode grunde til at vente. Den ene gode grund til at skære allerede nu gælder, hvis man derved kan tilpasse medarbejderstaben, så sammensætningen i højere grad understøtter de værdier og strategier, som ledelsen vurderer der skal til for at komme i mål med effektiviseringerne.

De tre gode grunde til at vente med at skære er:

- Hvis det er nødvendigt for at nå at udvikle de strategier, der er nødvendige for at komme i mål med effektiviseringerne.
- Hvis det er nødvendigt af hensyn til medarbejdernes muligheder for at tilpasse sig nye arbejdsformer.

- Hvis man herved kan undgå at skulle afskedige medarbejdere, som på lidt længere sigt vil være vigtige for Paderup Gymnasiums vision og strategi.

Bestyrelsen gav ledelsen mandat til at planlægge 2017 således, at det bliver et år, der i bedste fald går i nul, men også kan ende i et mindre kalkuleret underskud, hvis det er det, ledelsen skønner der skal til for at bevare en god skole.

3. Status på ombygningen

Mht. maling af hjemstavne *kan* formuleringen af resultatlønskontrakten godt forstås således, at bestyrelsen skal godkende et budget herfor. Det var imidlertid kun meningen, at bestyrelsen skulle godkende budget, for så vidt angår den ny indretning af hjemstavnene, da der her kan være store forskelle på en "skrabet" løsning og en fuldstændig ny indretning samt være store forskelle i pris på forskellige møbler. Vi vil gerne, at bestyrelsen nikker til, at resultatlønskontrakten fortolkes således, at vi kan igangsætte maling, når det passer ind i kalenderen, uden at bestyrelsen har godkendt et budget herfor.

Bestyrelsen nikkede til, at maling kan påbegyndes, når det passer ind i kalenderen.

4. Status på visionen

Allan fortalte om vores strategiseminar, hvor vi bl.a. fik god sparring fra både dygtige konsulenter og en anden gymnasieledeelse. Vi blev opmærksomme på vigtigheden af at betragte visionen som en inspirerende *fortælling* og på at undgå en for instrumentelt målorienteret tilgang. Kernefortællingen i visionen er glæden ved at samarbejde om at levere kvalitetsundervisning, der fører til høj læring og gode elevresultater.

Allan fortalte om, hvordan en ny runde af faggrupperejser i regi af MIO for nylig først blev vedtaget og kort herefter annulleret igen pga. den voldsomme udvikling i de forventede økonomiske forudsætninger. Vi må i stedet gøre noget andet, som styrker det sociale fællesskab og samtidig har en vigtig dagsorden med f.eks. udvikling af fælles forløb.

Studieture er et andet område, som man kan forestille sig vil være forandret i fremtiden. Annemette anførte, at det vigtigste ikke er rejsemålet, men samværet med klassekammeraterne.

I dag giver skolen tilskud til de enkelte klassers studierejser. I fremtiden kan dette tilskud fjernes, jf. drøftelsen i bestyrelsen, da vi indførte højere elevudgifter til studierejser og skoletilskud dertil. Annemette gjorde opmærksom på, at man kunne gøre mere for at opfordre de enkelte klasser til at stå sammen og arbejde sammen om at tjene penge til studieturen, fx havde hendes klasse samlet sten til sin studietur, og det skabte også et godt sammenhold.

5. Studieretningsudbud 2016/17

Fremadrettet kunne Lotte godt tænke sig at få noget feedback fra klasserne om f.eks. papegøje-studieretningerne (klasser med flere studieretninger), inden bestyrelsen

næste gang skal træffe afgørelse om studieretningsudbuddet. René tilføjede, at det kunne være interessant at undersøge fordele og ulemper ved disse.

Bestyrelsen vedtog studieretningsudbuddet som foreslået.

6. Ferieplan 2016/17

Vi har denne gang samarbejdet med de øvrige uddannelsesinstitutioner om at have samme feriedage, så vi står stærkere i forhold til Midttrafik.

Bestyrelsen vedtog ferieplanen.

7. Ungdomsprofilen 2014

Allan indledte med at fremhæve den markant lavere fysiske aktivitet hos eleverne på Paderup Gymnasium sammenlignet med andre. Og at det må spille en vigtig rolle, at vi har relativt mange elever, der er henvist til bus eller bil pga. lang vej til skole.

René var overrasket over, at 8% af PG's piger gav tilkende, at de var "kede af det". Allan svarede, at ledelsen vil drøfte undersøgelsens resultater, også på dette punkt, med studievejlederne.

Lotte hæftede sig ved tre ting:

1. Det er positivt, at skolen stiller fitness-faciliteter til rådighed for eleverne uden for skoletid. Disse kan de med fordel benytte, mens de f.eks. venter på videre transport.
2. PG's elever ligger over gennemsnittet, når det handler om glæden ved skolen – dejligt at se!
3. Det virker, som om drengene ikke synes, det er sejt at gå i skole, jf. karakterers betydning. De burde tage sig sammen!

Allan fortalte også, at Paderup Gymnasium for nylig har indgået et strategisk partnerskab med Randers kommune, som har den ambitiøse målsætning, at 19% rygere skal blive til kun 5% i 2025. Partnerskabet betyder, at vi stiller os til rådighed i forbindelse med kampagner og tillader uddeling af materiale mv. – I forbindelse med sundere kostvaner kunne vi evt. gøre noget gennem kantinen.

Annemettes klasse, som Annemette havde drøftet undersøgelsen med, havde svært ved at genkende billedet vedrørende svarene på spørgsmålet om euforiserende stoffer. Til gengæld genkender den problemer med søvn og stress i forbindelse med f.eks. afleveringer. Der er tale om en stræbsom klasse, hvor også 2/3 har erhvervsarbejde. Endvidere bor 10-12 elever tæt på, mens resten bor langt væk.

Skriftlige afleveringer kan betyde noget for søvn og trivsel. På OD-dagen drøftes en ny tilgang til skriftligt arbejde, hvor det hidtidige "skrivefængsel" er til debat. Den nye idé er, at opgaver i langt højere grad skal påbegyndes allerede i timen.

Lotte syntes, at dette lød som en god ide, men gjorde også opmærksom på, at opstart i timen nok bør udfases med tiden, så eleverne trænes i selv at sætte opgaven i gang hen mod slutningen af gymnasiet.

Karsten foreslog, at vi overvejer at tage skriftlighedspædagogikken op igen som emne og behandle det mere udførligt på et tidspunkt, hvor vi har gjort os flere erfaringer.

Bestyrelsen tog orienteringen om sundhedsundersøgelsen til efterretning.

8. Orienteringer

Cecilie Tornbjerg Andersen er ansat i en midlertidig stilling som ny dansk- og historielærer. Hun begynder mandag den 9. november.

Rengøringsassistent Inger Marie Friis Hejl, der har været sygemeldt siden begyndelsen af indeværende skoleår, er afgået ved døden.

Orienteringerne blev taget til efterretning.

9. Eventuelt

Intet at referere.

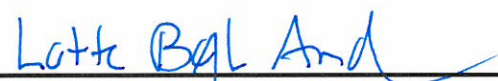
Underskrevet på bestyrelsesmødet d. 10. december 2015



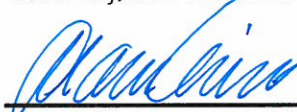
Karsten Pedersen, formand



René Skjøde Andersen



Lotte Bøgh Andersen



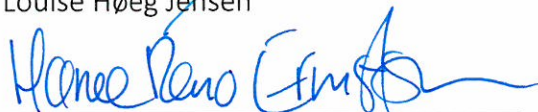
Marianne Carø



Louise Høeg Jensen



Per Henriksen



Hanne Ernstsen



Annemette Nyvang Pedersen



Emilie Ellesøe Nielsen



Allan Friis Clausen, rektor